

| Concepto  | 2023                  | 2022                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>185,283,151.49</b> | <b>540,003,198.34</b> |
| IMPUESTOS   | 4,868,105.72          | 6,167,880.33          |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL   | 0.00                  | 0.00                  |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS   | 0.00                  | 0.00                  |
| DERECHOS  | 2,250,548.07          | 5,117,468.37          |
| PRODUCTOS   | 18,419.07             | 559,204.64            |
| APROVECHAMIENTOS  | 458,200.66            | 2,993,769.47          |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS  | 0.00                  | 0.00                  |
| PARTIDA DEROGADA (20180927) INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS<br>FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS<br>FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO  | 0.00                  | 0.00                  |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE<br>LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES<br>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y<br>PENSIONES Y JUBILACIONES | 177,687,877.97        | 525,164,875.53        |
| OTROS ORÍGENES DE OPERACIÓN   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>51,567,752.15</b>  | <b>536,489,434.91</b> |
| SERVICIOS PERSONALES  | 29,142,605.93         | 132,765,602.14        |
| MATERIALES Y SUMINISTROS  | 6,697,055.10          | 37,317,331.53         |
| SERVICIOS GENERALES   | 13,698,160.23         | 52,071,137.57         |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO  | 0.00                  | 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO  | 0.00                  | 0.00                  |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES  | 0.00                  | 0.00                  |
| AYUDAS SOCIALES   | 952,157.00            | 11,845,822.71         |
| PENSIONES Y JUBILACIONES  | 0.00                  | 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS  | 0.00                  | 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL  | 0.00                  | 0.00                  |
| DONATIVOS   | 0.00                  | 0.00                  |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR  | 0.00                  | 0.00                  |
| PARTICIPACIONES   | 0.00                  | 0.00                  |
| APORTACIONES  | 0.00                  | 0.00                  |
| CONVENIOS   | 0.00                  | 0.00                  |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN   | 1,077,773.89          | 302,489,540.96        |
| <b>Flujos Netos de Efectivos Por Actividades de Operación</b>   | <b>133,715,399.34</b> | <b>3,513,763.43</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>           | <b>9,761,925.42</b>   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                  | 9,761,925.42          |
| Bienes Muebles  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>18,380,159.56</b>  | <b>13,251,482.14</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 18,023,556.67         | 0.00                  |
| Bienes Muebles  | 356,434.99            | 3,500,631.87          |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 167.90                | 9,750,850.27          |
| <b>Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Inversión</b>   | <b>-18,380,159.56</b> | <b>-3,489,556.72</b>  |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>4,985,706.31</b>   | <b>24,327,582.32</b>  |
| Endeudamiento Neto  | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 4,985,706.31          | 24,327,582.32         |
| <b>Aplicación</b>   | <b>35,383,004.12</b>  | <b>29,195,824.21</b>  |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 35,383,004.12         | 29,195,824.21         |
| <b>Flujos Netos de Efectivos por Actividades de Financiamiento</b>  | <b>-30,397,297.81</b> | <b>-4,868,241.89</b>  |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>84,937,941.97</b>  | <b>-4,844,035.18</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>  | <b>-5,472,693.74</b>  | <b>-537,299.58</b>    |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>   | <b>79,465,248.23</b>  | <b>-5,381,334.76</b>  |



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL DE CHILAPA DE ALVAREZ, GRO.  
SECRETARIA DE FINANZAS MUNICIPAL  
CONSOLIDADO



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO  
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2023  
(Cifras en Pesos)

| Concepto | 2023 | 2022 |
|----------|------|------|
|----------|------|------|

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

**H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE CHILAPA, GRO. 2021-2024**  
**AUTORIZO**  
**PRISIDENCIA**  
 LIC. ALDY ESTEBAN ROMAN  
 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL

**H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE CHILAPA, GRO. 2021-2024**  
 V. B.  
**PRIMERA SINDICATURA**  
 DRA. ROSA ELENI CHAVELAS GUTIERREZ  
 PRIMERA SINDICA PROCURADORA

**H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE CHILAPA, GRO. 2021-2024**  
 ELABORÓ  
**SECRETARIA DE FINANZAS**  
 C.P. ESTEBAN GARCIA GARCIA  
 SECRETARIO DE FINANZAS MUNICIPAL

**H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE CHILAPA, GRO. 2021-2024**  
**ORGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL**  
 LIC. JUAN LUIS ALTA MIRANO PINO  
 JEFE DEL ORGANISMO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL